

简 历

姓 名：	李华西	性 别：	男	
出生日期：	1991 年 1 月 11 日	居 住 地：	东莞虎门	
工作年限：	15 年	电子邮件：	li_hua_xi@126.com	
手 机：	13713339419	毕业学校：	河南理工大学	
户 口：	广东东莞	学 历	本科	

自我评价：

在艾普工华科技（武汉）有限公司期间的主要业绩及职责-商务销售（珠海艾普副总经理）：

1、2024-2025 年连续两年实现业绩产出，累计签约额超 1413.2 万元，完成回款 955.9 万，年均签约项目超 10 个。

2、2023 年单项目最高签约额超 906.7 万元，全年度签约 1198 万，单年同步推进多个项目，业绩产出稳定。（其中 2023 年和 2024 年分别每年有 1/3 时间进行项目交付实施）

3、代表客户：华为云计算、中国大唐集团、中集集团、广东芬尼克兹节能、恒润光电、广州贝兴等。

大客户拓展与维护：具备成熟的头部客户开发与深度运营能力，可精准匹配客户需求、定制化解决方案，与广东省软协、广东省智能制造协会、广东省机械工程学会、广州市软协、广东工业大学等广东省、广州市、深圳市各级行业协会、产业园区、街道商会（广州民科技园、街道商会等）建立长期稳定合作关系。与华为、中集集团、大唐集团、南网、广州工控、广州数控等龙头企业建立长期稳定合作。

全流程商务操盘：精通 B 端项目全生命周期管理，从前期客户对接、需求调研、方案设计，到商务谈判、合同签约、项目交付，全流程闭环操盘能力，可独立完成 600 万级项目的商务全流程。

跨区域多项目管理：可高效统筹跨区域、多行业的多个项目并行推进，具备极强的项目优先级排序、资源协调与进度管控能力，确保所有项目按时、按质、合规交付。

行业解决方案匹配：深入理解智能制造、数字工厂、工业互联网行业赛道，可精准挖掘客户业务痛点，匹配对应的数字化解决方案，具备极强的需求转化与方案落地能力。

风险管控与合规交付：具备极强的合规意识与风险管控能力，所有签约项目无任何合规风险与交付纠纷，确保项目全流程合规闭环。

求职意向：

到岗时间：	1 个月左右	希望行业：	工业信息化
目标地点：	广东省	目标职能：	大客户经理/主管

2022/9-2026/8：艾普工华科技（武汉）有限公司

所属行业：	计算机软件
珠海分公司/营销中心	珠海分公司副总经理
1、2024-2025 年连续两年实现业绩产出，累计签约额超 1413.2 万元，年均签约项目>10 个。	
2、2023 年单年最高签约额超 906.7 万元，年度签约 1198 万，单年同步推进多个项目，业绩产出稳定。（其中 2023 年和 2024 年分别每年有 1/3 时间进行项目交付实施）	
3、代表客户：华为云计算、中国大唐集团、中集集团、广东芬尼克兹节能、恒润光电、广州贝兴等。	

2020/9-2022/8: 航天云网科技发展有限公司 (1000-5000 人)

所属行业: 工业互联网

技术部 交付事业部总监 (团队 10 人左右)

在航天云网数据研究院 (广东) 有限公司期间的主要职责 (交付事业部总监):

一、负责售前部分:

- 1、依托航天云网 INDICS 工业互联网平台, 开展内外部市场环境分析, 整合上下游资源输出落地型行业解决方案, 推动方案落地并完成年度销售指标。.
- 2、负责维护新老客户关系以及产品及方案讲解、需求调研、竞争对手等信息收集, 根据客户需求以及调研和引导结果提供解决方案, 同时负责客户技术交流、解决方案宣讲、产品演示、技术培训等。
- 3、负责编写工业互联网行业的解决方案, 分析竞争对手动态, 持续更新售前文档资料库。
- 4、参与工业互联网项目的立项申请、可研报告、招投标文件的编制工作。
- 5、结合公司、部门战略经营方向完成行业市场分析; 配合公司各部门完成销售目标预估、测算、成本控制等工作。.
- 6、配合销售团队, 为行业展会、会议以及市场活动提供现场技术顾问支持。

主要行业方向: 5G+工业互联网、智能制造、数字工厂、智慧城市、智慧园区等行业和智能制造领域。

二、负责交付团队:

1. 作为交付团队负责人, 全面负责公司整体项目交付管理、团队建设与培养等。.
2. 负责所辖项目的全周期运营管理, 包括项目机会、项目预算、产品设计、项目实施、客户关系维护等, 并通过运营策略带动核心指标上升, 不断优化业务流程。
3. 负责组织制订所辖部门的业务规划, 监督项目实施过程, 并对项目回款及时性、成本预算的合理性及成本控制的有效性承担领导责任。
4. 负责统筹业务拓展及项目实施的各个环节, 监督审核项目规划及运作管理等, 包括项目评估、成本/进度/质量/风险等控制等, 把控项目的整体进度, 确保项目的及时交付。
5. 负责所辖中心的团队管理建设与人才培育, 搭建合格的人才梯队。
6. 负责项目发展团队工作指导, 目标计划下达、考核及日常管理; 负责日常业务文件的签署及项目重大突发事件的处理并及时向公司汇报。

在航天云网期间先后完成的项目有:

- 1、负责中山新高标杆项目商机接洽 (售前)、商务投标和谈判 (商务) 以及项目验收交付 (广东省工业互联网 5G 标杆示范项目)。
- 2、广州华糖食品产业集群项目商机接洽 (售前)、商务投标和谈判 (商务) 以及项目验收交付。(广东省食品行业产业集群示范项目)
- 3、安捷利标杆项目-交付 (广州市工业互联网二级接点标杆项目)。
- 4、佛山新明珠陶瓷行业产业集群项目-完成商机接洽 (售前)、商务谈判和中标及项目方案规划和蓝图规划 (广东省陶瓷行业产业集群项目)。
- 5、完成长沙县华通汇达-食品供应链基地智慧物流园区平台项目交付
- 6、协助完成南方电网工业互联网标识解析二级节点能源行业应用服务平台项目申报 (工信部创新工程)
- 7、协助完成横沥天倬模具 2021 年智能制造标杆示范咨询项目 (无补助)
- 8、同时完成了项目管理流程制定, 交付团队成员在后续项目管理中不断完善相关管理流程。

2015/8--2020/9: 广东华中科技大学工业技术研究院 (1000-5000 人)

所属行业: 计算机服务(系统、数据服务、维修)

网络事业部 珠海事业部经理 | 电子部

在广东华中科技大学工业技术研究院和广东思谷智能期间:

要负责家电行业(空、冰、洗等)在工业 4.0 中的智能化和自动化改造等信息系统集成项目(5G、机器人、线体自动化和信息化等,具体包含 ERP、WMS、TMS、DNC 等的集成),从家电生产的来料供应管理(TMS),以及在到货后园区内以及厂房内物流中转(WMS),至核心部件加工中心(DNC),至在装配线体(MES 和 ERP)直至最后成品一物一码(产品溯源)等的智能工厂的集成,在项目中对家电行业生产工艺流程精通,并担任项目交付负责人。

参与完成国家工信部智能制造项目 2 项(2015 年工业 4.0 智能工厂标杆、2020 年 5G 互联互通工业标杆),其中 2015 年工业 4.0 智能工厂标杆项目已经于 2019 年 4 月项目已经通过专家组验收。2020 年 5G 互联互通工业标杆项目已完成立项和课题申报。

商务方面:(1)、协助公司 1000 万以上等中大型项目,售前技术支持,现场客户调研,负责竞争对手信息收集等,以及标书制定和投标,以及后续的合同执行和回款计划执行。(2)、整体负责项目低于 500 万金额的合同,独立承担项目的资源协调和沟通工作,并对该项目进行全周期管理(商机搜寻,项目售前支持和调研,需求计划定制,商务投标计划制定,首付款回款,项目执行,验收和回款,后期项目复制引导)。

管理方面:(1)、集成项目全周期(启动、规划、执行、监控及收尾)管控。(2)、负责组织团队分析业务需求,做工作量评估,协助进行决策分析,制定项目实施计划,量化任务,并合理分配给相应的人员。(3)、精通主流程管理软件 Project 等和项目管理工具,现管理团队 5 人及以上。(4)、制定项目实施计划、系统调研计划、项目进度控制计划以及项目总结报告(5)、项目过程中控制项目成本,实现项目经营管理目标,对大、中、小型项目能顺利进行交付。

技术方面:(1)项目中主要掌握工业用 PLC 程序开发,.net、C#开发、java 等主流开发语言。(2)各种主流数据库 SQL server、Oracle、MySql 等应用(3)掌握 WINCE 系统开发(4)熟悉各种主流云平台应用和大数据模型,掌握主流网络架构和工业网络架构。

自 2015 年担任空调产线 RFID 智能化和自动化改造项目负责人以来先后完成的项目有:国家专项智能制造专项即珠海格力空调总装一厂、总装二厂、总装三厂、总装四厂、新机试制中心等厂区的产线智能和自动化改造项目,郑州格力基地空调总装线智能和自动化改造项目。青岛海尔黄岛区商用中央空调中心产线智能和自动化改造项目,顺德美的微波炉产线智能和自动化改造项目,宁波吉利汽车的智能仓库改造项目,部分列举业绩如下。

1、作为项目骨干(排名 2)参加珠海格力电器国家智能制造项目-压缩机制造中心机床刀具夹具管理,在项目中任项目经理,负责项目的改造方案编写和项目实施。该项目主要解决企业在机床使用过程中的刀具寿命管理,该项目明显提高的刀具的使用次数压缩了耗材采购成本,刀具整体提升了 5%的使用寿命,采购成本下降了 1.7%左右。

2、作为项目骨干(排名 2)参加珠海格力电器国家专项产线智能制造项目-空调总装一厂、总装二厂、总装三厂、总装四厂(项目一期 7 条总装线、二期 6 条总装线),在项目中任项目经理,负责项目的改造方案编写和项目实施。该项目主要解决产品上线时信息自动化采集,以及线体运行中同关键检测设备自动化对接,并对线体流转进行控制。该项目一期(7 条总装线)已经于 2018 年 4 月、项目二期于 2018 年 11 月通过工信部专家组验收

3、作为项目骨干(排名 2)参加郑州格力电器国家专项产线智能制造项目-外机总装线体 W10 智能和

自动化改造，在项目中任项目经理，负责整个项目的改造方案编写和项目实施。

4、作为项目骨干（排名第2）参加珠海格力电器国家专项产线智能制造项目-外机总装线体

K2105RFID 智能和自动化改造，在项目中任项目经理，负责整个项目的改造方案编写和项目实施。

5、在青岛海尔黄岛区商用中央空调中心产线智能和自动化改造项目中，担任项目经理，完成项目交付工作

项目经验

2018/6-2020/7 负责珠海家电行业项目事业部

所属公司：广东华中科技大学工业技术研究院

职责描述：（1）、负责公司家电行业项目交付团队管理。负责部门制度的建设、部门预算和年度任务规划和执行，及时处理与纠正工作及项目交付过程中遇到的问题，交付质量、交付成本、交付交期、对部门所有员工进行妥善管理，合理安排人员管理、跨部门资源管理与协调；合理安排交付任务，确保按时完成交付任务。

（2）协助市场部：做好大客户市场调研及竞争对手资料的收集分析，了解同行业竞争对手产品的功能、性能等信息。

（3）、市场商务相关（销售任务）：与客户建立良好关系，把握项目进度和质量，提高客户满意度。制定销售目标、市场二次挖掘计划，审核客户的各种计划并监督执行；制定推广方案并实施。

（4）、技术支持：做好售前技术支持（项目演示和方案制定）。

责任描述：担任项目事业部经理负责整体团队管理。

2019/12-2020/07 芜湖格力热水器产线智能化改造项目

所属公司：广东华中科技大学工业技术研究院

项目描述：实现整体线体工业控制 PLC 端和机械手端 PLC 端产品过站数据采集和汇总，并实现产品 NG 停线等控制，配合关键质控岗位和管理岗位做线体控制，该项目可使得人工成本降低 10%，减少准备时间 15%，提升设备效率 10%，缩短交期 10%，降低综合成本 15%以上（综合减员 7 人）。

责任描述：担任项目经理负责整体项目交付。

2019/9-2019/11 长沙中联重科刀具寿命管理

所属公司：广东华中科技大学工业技术研究院

项目描述：实现刀具全生命管理，提高寿命、有效降低加工设备准备时间，提高机床加工率，可降低刀具库存 20%，降低刀具成本 10%，减少准备时间 15%，提升设备效率 10%，缩短交期 10%，降低综合成本 15%以上

责任描述：担任项目经理负责整体项目交付。

2019/6-2019/11 长沙三一机床刀具寿命管理

所属公司：广东华中科技大学工业技术研究院

项目描述：实现刀具全生命管理，提高寿命、有效降低加工设备准备时间，提高机床加工率，可降低刀具库存 20%，降低刀具成本 10%，减少准备时间 15%，提升设备效率 10%，缩短交期 10%，降低综合成本 15%以上

责任描述：担任项目经理负责整体项目交付。

2018/1-至今 格力各基地（郑州、长沙、石家庄、芜湖、重庆、成都等

所属公司：广东华中科技大学工业技术研究院

项目描述：家电行业总装线体智能化改造，刀具寿命管理、DNC 系统等智能化和数字化改造。

责任描述：担任珠海家电事业部经理，负责整体项目交付包含（市场商机预判和合同谈判，合同签订后付款计划执行，项目到货实施交付，项目验收收款计划执行，项目后期维护和项目复制等）

2017/3-2017/7 黄岛海尔中央空调车间-数字智能改造

所属公司：广东华中科技大学工业技术研究院

项目描述：数字化车间通过 RFID 信息采集系统通过捆绑了生产车间的半成品和车间工人的识别码的 RFID 电子标签，工人每做完一道工序就读取 RFID 标签上的信息录入系统，实现了对每一批货物的进度、流向进行实时的监控。并且生产过程中每个工位上都设有一个读写模块，一个集中器连接多个终端节点，可以将工位上的运行状态等信息实时传输到后台服务器，通过 PC 与服务器相连，进而判断在生产品的完成情况及各个工位的运转情况。

通过车间数字化和智能化改造，实时统计工人的产量、效率、计件工资、货物跟踪、品质监控和货期把控，轻松实现可视化生产、智能化管理，从而提高产品质量与生产效益。同时，也可以省去工厂前期布线的繁杂和后期维护的麻烦，节约线材成本

责任描述：在青岛海尔黄岛区商用中央空调中心产线智能和自动化改造项目中，担任项目经理。完成项目组架构搭建和项目整体交付。

2016/7-2016/11 美的微波炉产线智能改造

所属公司：广东华中科技大学工业技术研究院

项目描述：应用于大、中型制造企业的生产线/装配线等信息自动化采集管理，提升制造自动化水平、减少人工操作，实现生产过程混流化、自动化、高准确的生产信息采集模式，减少因人为操作而导致的错读、漏读等，从而保证现有的 MES 系统等在生产线/装配线信息管理中的高效使用

责任描述：在顺德美的微波炉产线智能和自动化改造项目中负责整体项目交付

2016/1-2016/7 前置课题预研-珠海格力空调产线智能制造

所属公司：广东华中科技大学工业技术研究院

项目描述：在工装板/托盘/容器上加装工业 RFID 电子标签，利用 RFID 技术实现生产线上单品级产品的无人、自动、实时识别，实现产品信息的实时采集、自动化设备的对接与控制、混流生产物料防错、工艺指导实时推送、不良品自动分流下线、质量报告自动生成、产品追溯管理、混流换线报警等。

在生产线/装配线的工位上加装满足工业环境应用的 RFID 读写设备，利用 RFID 硬件设备和软件中间件连接 MES 与产线自动化设备，实现信息的传输。

实现多品种混流装配，过程数据自动采集，数据采集率提升至 99%，每条线单件产品减少人工条码扫描时间 90%以上，MES 数据准确率提升至 90%。

责任描述：前置课题预研-产线智能制造项目即外机总装线体 K2105RFID 智能和自动化改造，任项目经理负责整体项目交付，并且此项目经过 3 月份一个月的集中施工，实现了项目运行当年启用的目标。

2015/8-2015/12 吉利汽车公司杭州湾基地-LES 物流执行系统

所属公司：广东华中科技大学工业技术研究院

项目描述： LES 系统将供应商、三方物流、配送中心、车间超市、线边库等仓储单元有机整合在一起，结合条码技术、PDA、车载终端、电子拣选等技术手段，对仓储物流中作业动作及过程 进行指导和规范。自动采集及记录相关数据，提高作业的准确性、速度，增加仓库管理的效率 、透明度、真实度，降低仓储管理成本。同时系统配置丰富的物料拉动模式，包括：JIT、PPS、SPS、等，提高物料的拉动效率 宁波吉利汽车的智能仓库改造项目（LES 物流执行系统）通过对高架库位数字化以实现存储物料信息化 责任描述： 完成项目交付，并完成部分软件功能开发和技术攻关。			
2013/8-2015/8：广东达元食品药品安全技术有限公司（100-500 人）			
所属行业：		快速检测，认证	
软件部		net 开发主管 软件部	
运用 C#语言独立开发配套仪器上位机客户端！按照仪器制造商所给串口协议模板，开发通过串口协议进行 PC 端和仪器进行数据交换模块、构建 Access 数据库表结构及数据库链接模块、根据 Java web 端给出的对照接口开发 C#与 Java web 的配套接口模块！对原有 Java web 端的 Mysql 进行维护开发、并调整 Java 端接口对照字段！对甘肃食药监管系统运用 WPF 进行独立开发！PC 端及 WEB 端设计！精通 wince 以及 mobile 智能设备软件开发，精通 WCF 方式的 C/S 架构！以及 Oracle、SQL Server 2008； 主要业绩内容：在达元公司现已开发山西太原监管通系统配套工作站-即仪器上位机客户端。济南药品保化系统、海南食药监 PC 管系统，山东微山湖水产监管系统 PC 客户端，快检实验室检测系统 PC 端！以及监管通 PC 客户端！			
项 目 经 验			
2014/9-2015/2 DY-6600 手持执法快检通			
项目描述： VS2010(开发工具)开发 DY-6600 手持执法快检通移动端相对的 PC，包括 JAVA 网站和 PC 客户端！ 责任描述： 负责 PC 客户端的整体开发，调试编写串口通信协议，web 端协议！			
2012/2-2013/7：郑州云涌科技有限责任公司（150-500 人）			
所属行业：		计算机软件	
软件开发部		项目执行并负责软件开发	
软件开发和项目实施，应用 C#进行 ERP 系统开发，主要负责界面，存储过程的处理，熟悉三层架构！主要应用软件 SQL server 2008 和 VS2008！ 并从事电能表自动检定流水线系统的项目实施和调试，在供职期间主要参与完成了郑州供电公司计量中心的单项电表自动检定流水线系统的项目安装实施和调试。			
2010/10--2012/1：焦作电缆厂（1000-5000 人）			
所属行业：		通信/电信/网络设备	
煤矿通信事业部		数据通信工程师	
负责矿井通信系统的开发、安装调试、系统操作的培训、使用 C#等语言进行设计开发，熟悉 C/S 结构，熟练运用 SQL 语言对数据库系统设计开发. 开发项目有 5 个。			
教育背景：			
2007/9 -- 2011/6		河南理工大学	通信工程 本科
职称及专利：			

系统集成项目管理中级职称

中级



机电工程师中级职称

中级



项目中相关专利

1 项



项目中相关专利

1 项

